



SVERKER LINDBERG

ÅRSSTÄMMAN 2025

hakisafety.com

HAKI SAFETY 2024

Nettoomsättning, Mkr

1 050

2023: 1 188

Bruttomarginal, %

35,8

2023: 33,4

Justerad EBITA, Mkr

77

2023: 95

Justerad EBITA-marginal, %

7,3

2023: 8,0

Antal anställda

352

årsskiftet 2024/2025

Försäljning till

20

länder

SOLID STRATEGI FÖR LÖNSAM TILLVÄXT

FRÅN KONGLOMERAT TILL INDUSTRIKONCERN

Hur?

1.
Tillväxt
genom
förvärv

2.
Organisk
tillväxt

Var?

3.
Geografiskt
fokus

4.
Segments
med
komplexa
behov

Vad?

5.
Kundanpassa
organisation
och
erbjudande

6.
Förstärka
erbjudandet
till kunden

7.
Optimera
försörjnings-
kedjan

FRÅN KONGLOMERAT TILL INDUSTRIKONCERN

Omstrukturera 2016–

Fokusera

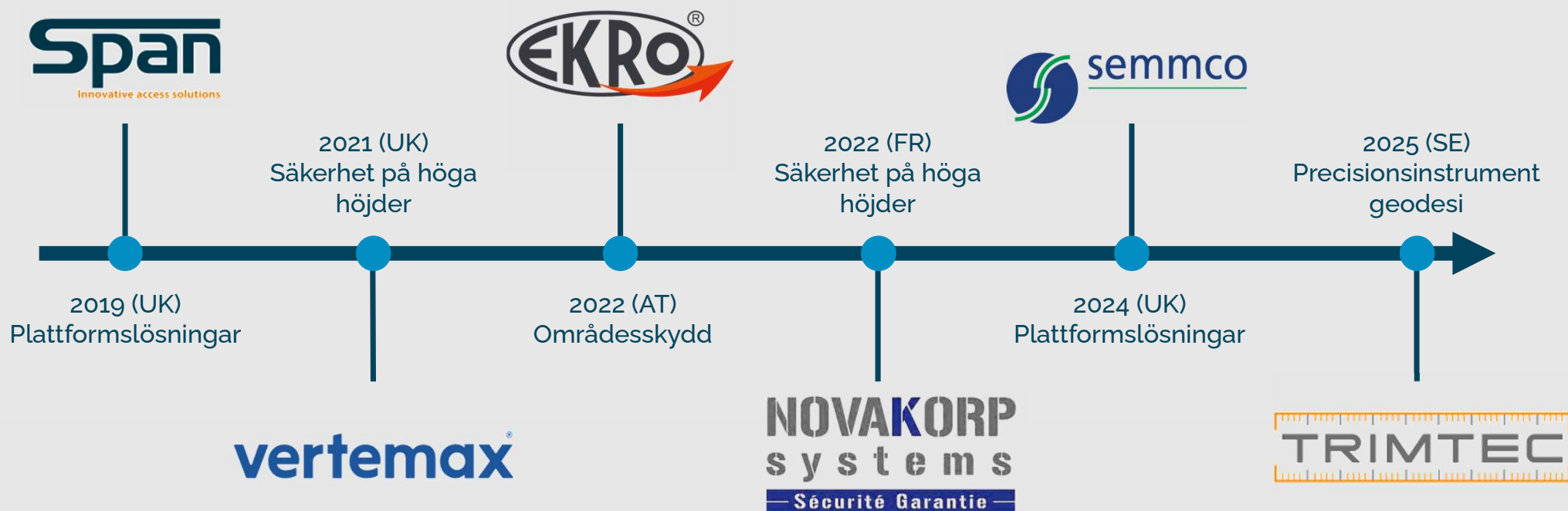
Utveckla 2019–

Konglomerat

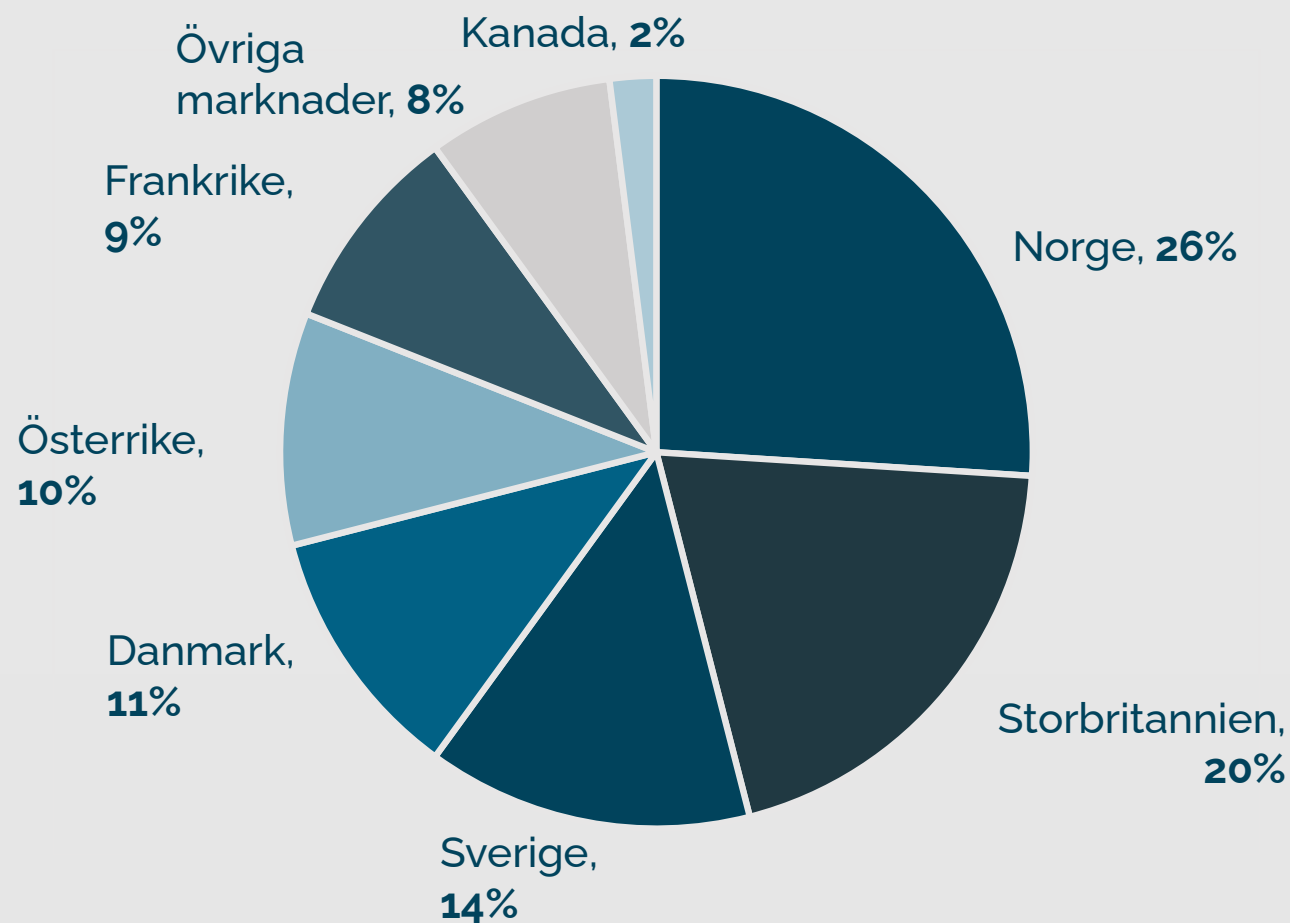
HAKI

Industrikoncern

VUXIT MED FÖRVÄRV SEDAN 2019



FRÅN SVENSK TILL INTERNATIONELL

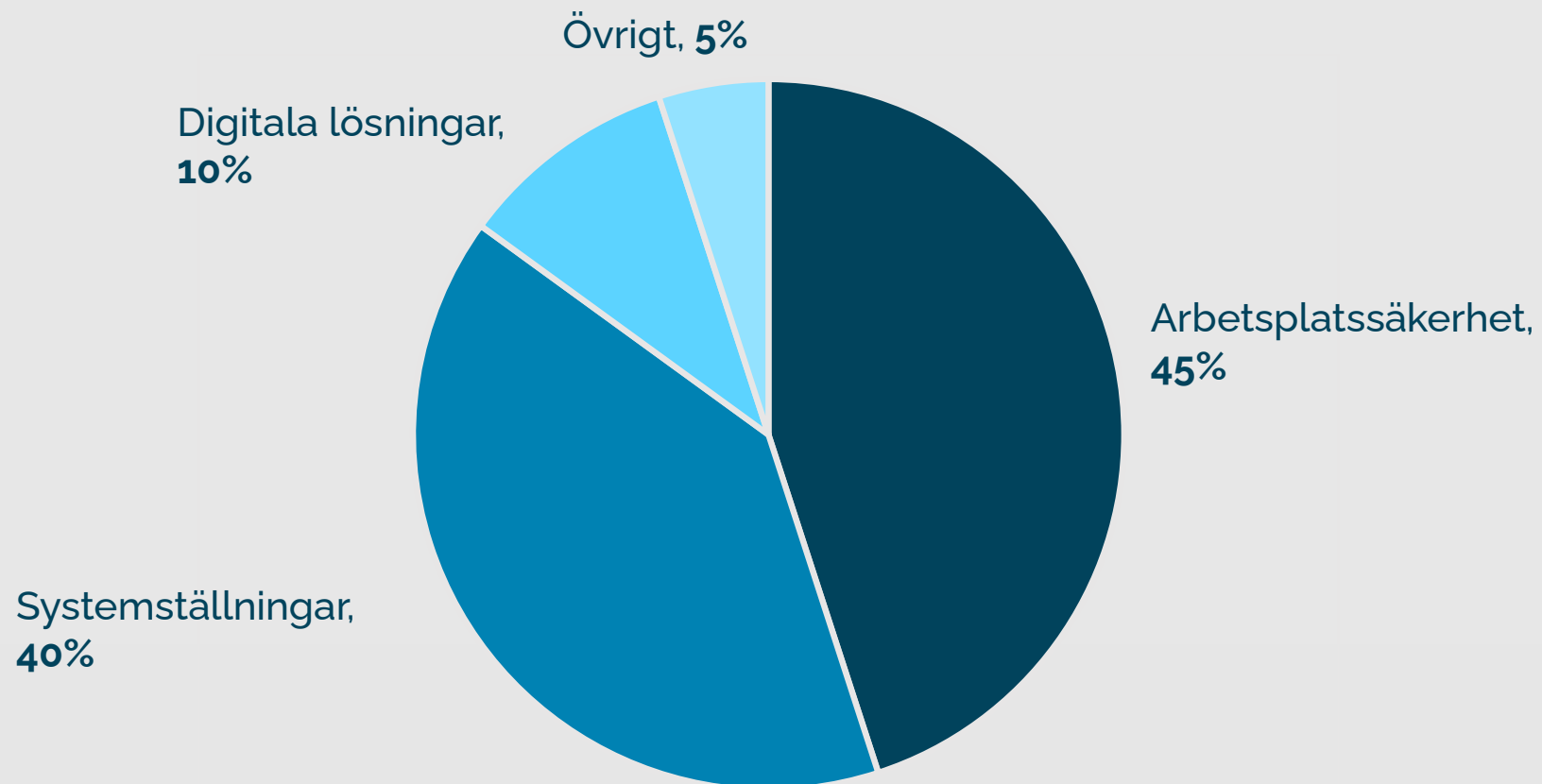


FRÅN BYGG TILL FLERA MARKNADSSEGMENT

Infrastruktur, energi, industri, flyg, tåg, bygg och anläggning, digitala lösningar



FRÅN STÄLLNINGAR TILL SÄKERHETSPRODUKTER



NY KONCERNSTRUKTUR FÖR TILLVÄXT

Affärsområde WORK ZONE SAFETY



Affärsområde SCAFFOLDING SYSTEMS



Affärsområde DIGITAL SOLUTIONS



FÖRVÄRVET AV SEMMCO

Underhållsplattformar och -trappor till flygplan och tåg

- Positiv tillväxt
- Synergier inom försörjningskedjan
- Förändrad kundmix
- Stabil intjäningsförmåga
- Små säsongsmässiga variationer

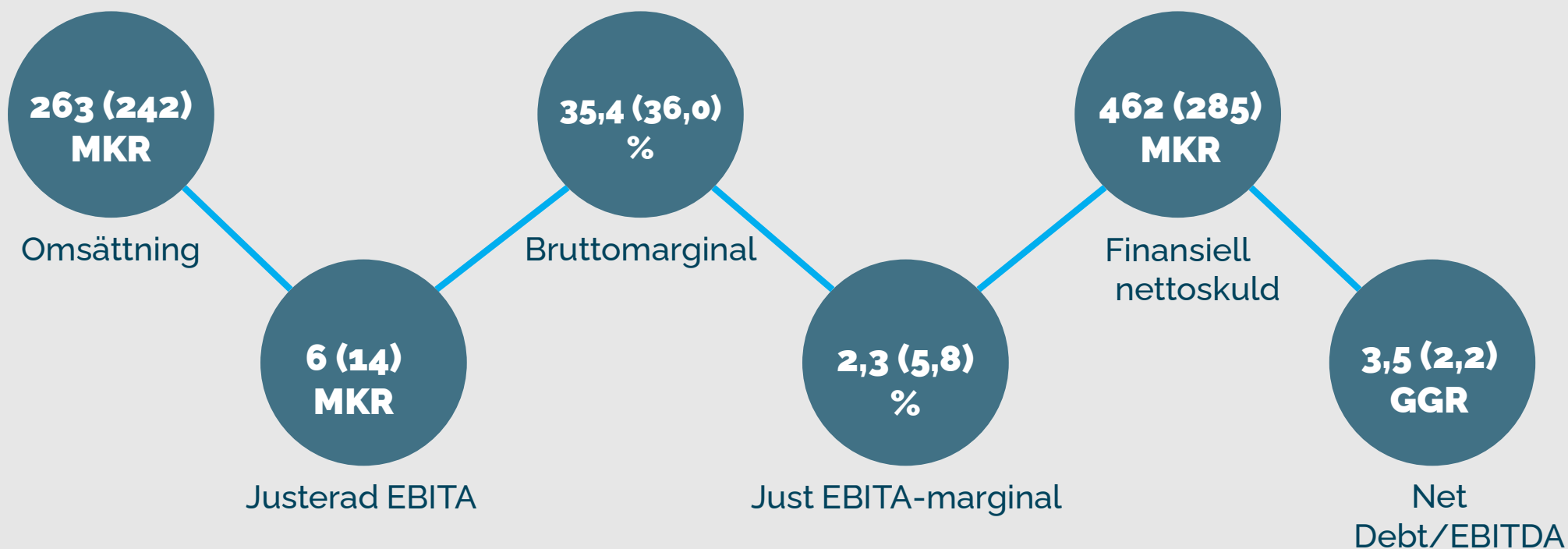
FÖRVÄRVET AV TRIMTEC

Distributör av Trimbles mätinstrument för lantmäteri och kartläggning

- Helhetserbjudande: från projektering till leverans av säkerhetsprodukter
- Breddat erbjudande till existerande kunder
- Stora tillväxt- och utvecklingsmöjligheter
- Synergier med övriga affärsområden inom koncernen



FÖRSTA KVARTALET 2025



Exkl IFRS 16

Motsvarande period 2024 inom parentes

FÖRSTA KVARTALET 2025

Affärsområde WORK ZONE SAFETY

**117 (87)
MKR**

Omsättning

**9 (5) MKR
7,7%**

Just EBITA

Affärsområde SCAFFOLDING SYSTEMS

**93 (111)
MKR**

Omsättning

**-5 (8) MKR
NEG**

Just EBITA

Affärsområde DIGITAL SOLUTIONS

**35 (26)
MKR**

Omsättning

**4 (3) MKR
11,4%**

Just EBITA

REDO FÖR TILLVÄXT

- Levererat enligt strategin: från konglomerat till fokuserad industrikoncern
- Levererat enligt strategin: från systemställningar till säkerhetslösningar
- Breddats geografiskt, produktmässigt och till fler marknadssegment
- Starkt erbjudande och position i en attraktiv marknad
- Solid strategi, med potential i försörjningskedjan





hakisafety.com